

7. Anförande av verkställande direktören

Gunnebos Årsstämma 2011

Göteborg den 28 april



Verksamhetsåret 2010 - Ett händelserikt år

- **Affären**
 - Orderingsången för affärsenheterna Bank, Detaljhandel och Säker Förvaring visade god organisk tillväxt

- **Fortsatt fokus på Get It Right-programmet:**
 - Implementerat en ny strategi
 - Minskat Koncernens fasta kostnader
 - Förbättrat marginalerna
 - Stärkt kassaflöde och väsentligt förbättrad finansiell ställning

- **Genomförande av strategin:**
 - Verksamhet i Kina etablerad
 - Förvärv i Australien
 - Avyttring av Troax
 - Organisationsförändring
 - Ny rapporteringsstruktur från Q1 2011



Verksamhetsåret 2010 (forts.)

- Gunnebo står nu finansiellt starkare än på mycket länge
 - Soliditet 43 procent (33)
 - Nettolåneskuld 261 Mkr (803)
 - Rörelseresultatet förbättrades med 57 procent till 337 Mkr (214) och rörelsemarginalen till 5,3 procent (3,2)
 - Nettoresultatet på 178 Mkr (-205) speglar vår underliggande intjäningsförmåga
 - Motsvarar ett resultat per aktie på 2,35 kr (-3,40)



VDs anförande till årsstämman 28 april 2011, sidan 3

GUNNEBO
For a safer world

Affärsenhet Bank 2010

- Orderingången ökade organiskt med 11 procent och nettoomsättningen med 6 procent
- Marknaderna i Asien och Afrika har utvecklats mycket starkt, utvecklingen i norra Europa har varit stabil medan marknaderna i södra Europa utvecklats svagare
- Orderingången på fysiska säkerhetsprodukter, service och lösningar för effektiv kontanthantering utvecklades väl



Andel av Koncernens fakturering



VDs anförande till årsstämman 28 april 2011, sidan 4

GUNNEBO
For a safer world

Affärsenhet Detaljhandel 2010

- Orderingången ökade organiskt med 8 procent och nettoomsättningen med 4 procent
- Marknaderna i södra Europa, Asien, Kanada, Norden och Storbritannien utvecklades väl medan övriga marknader utvecklats svagare
- God utveckling för säker förvaring och lösningar för deponering av kontanter



Andel av Koncernens fakturering



GUNNEBO
For a safer world

VDs anförande till årsstämman 28 april 2011, sidan 5

Affärsenhet Säker Förvaring 2010

- Förbättrat resultat och stärkta marginaler
- Efter en svag inledning på året utvecklades försäljningen inom Secure Storage positivt under 2010, främst på marknaderna i Asien, Afrika och Mellanöstern



Andel av Koncernens fakturering



GUNNEBO
For a safer world

VDs anförande till årsstämman 28 april 2011, sidan 6

Affärsenhet Områdesskydd 2010

- Avyttring av Troax
- För helåret minskade orderingenngen organiskt med 4 procent och nettoomsättningen med 5 procent
- Året inleddes på samma sätt som det avslutades, med en generellt svag marknadsutveckling på grund av den stränga vintern i norra Europa och låg aktivitet på marknaderna i södra Europa



Andel av Koncernens fakturering



GUNNEBO
For a safer world

VDs anförande till årsstämman 28 april 2011, sidan 7

Get it Right: Vad hände under 2010?

1. Kassaflöde
2. Förbättrade marginaler
3. Management
4. Kostnadsbesparingar
5. Strategisk översyn
6. Refinansiering



➔ Åtgärdsprogrammet "Get It Right" syftar till att förbättra Koncernens lönsamhet

VDs anförande till årsstämman 28 april 2011, sidan 8

GUNNEBO
For a safer world

1, 2 & 4: Kassaflöde, förbättrade marginaler och kostnadsbesparingar

- **Kassaflöde**
 - Det operativa kassaflödet efter avdrag för investeringar men före kassaflödespåverkande finansnetto och betald skatt uppgick till 214 Mkr (683)
- **Förbättrade marginaler**
 - Bruttomarginal för helåret: 28,1% (27,0%)
 - Rörelsemarginal exklusive kostnader av engångskaraktär för helåret: 5,3% (3,2%)
- **Kostnadsbesparingar**
 - Brutto 2009: ca 90 Mkr
 - Brutto 2010: ca 140 Mkr



VDs anförande till årsstämman 28 april 2011, sidan 9

GUNNEBO
For a safer world

3. Management

Koncernens ledningsgrupp från den 10 februari 2011

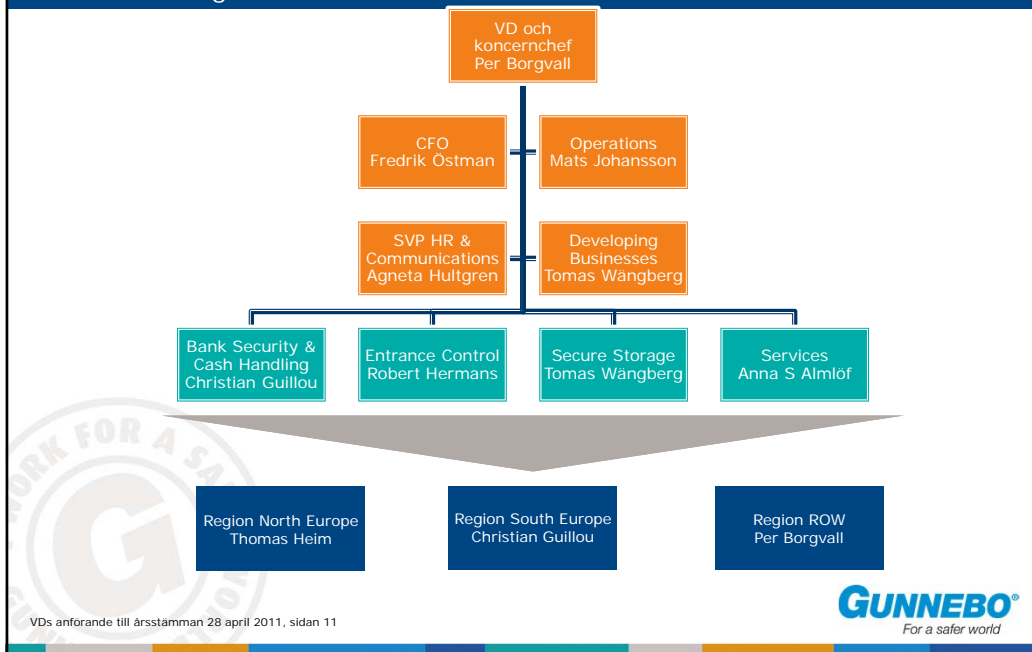
- **Per Borgvall** VD och koncernchef, Region ROW
- **Fredrik Östman** CFO
- **Agneta Hultgren** SVP HR & Comm
- **Mats Johansson** SVP Operations och Kina
- **Tomas Wängberg** SVP Developing Businesses och Secure Storage
- **Christian Guillou** SVP BS & CH och Region South Europe
- **Thomas Heim** SVP Region North Europe
- **Robert Hermans** SVP Entrance Control
- **Anna Schmidt Almlöf** SVP Services



VDs anförande till årsstämman 28 april 2011, sidan 10

GUNNEBO
For a safer world

3. Management Koncernens organisation



5. Strategisk översyn – Strategin i korthet

- Fokus på **KUNDER** och affären

- Bygger på

- **Bank Security & Cash Handling**
- **Entrance Control**
- **Secure Storage**
- **Services**

Gunnebo har en global marknadsposition in om alla fyra områdena. Tillväxten och marknadskrafterna är till vår fördel!

- **Global** närvaro

- **Services** är en integrerad del av vår affär som skapar värde och utgör en tillväxtmöjlighet



- Fokus på **produktutveckling**

VDs anförande till årsstämman 28 april 2011, sidan 12

GUNNEBO
For a safer world

5. Strategin inkluderar även tillväxt

- Utveckla den Europeiska affären från **starka positioner**
- Bygga vidare på **starka plattformar i Asien**
- Utveckla affären i **Kina**
- Öka närvaron i **Afrika/Mellanöstern**
- Utforska andra **tillväxtmarknader**
- Försäljningskanaler & **KAM**



VDs anförande till årsstämman 28 april 2011, sidan 13

GUNNEBO
For a safer world

Januari: Invigning av fabrik i Kina

- Belägen i Kunshan, 40 km utanför Shanghai
- Yta: 10 000 m²
- Initialt fokus: Flap-kits för den kinesiska tunnelbane-
marknaden



VDs anförande till årsstämman 28 april 2011, sidan 14

GUNNEBO
For a safer world

Gunnebo i Indien sedan 1932

▪ **Indiens ekonomi**

- Förväntad BNP-tillväxt: 8-9%
- Tillväxt inom banksektorn: 20% (3 000 nya kontor)
- Landets 20 största banker har tillsammans över 50 000 kontor
- Över 70 000 bankomater

▪ **Gunnebos affär i Indien**

- Försäljning 2010: 29 MEUR
- Över 30% marknadsandel inom fysisk säkerhet
- Bankaffären växte över 25% 2010
- Tillverkning i Halol
 - Säkerhetsskåp & valv
 - Brandsläckare



Gunnebo i Indonesien sedan 1972

▪ **Indonesiens ekonomi**

- Förväntad BNP-tillväxt: över 5%
- Tillväxt i banksektorn: över 6% (mer än 1 000 nya kontor)

▪ **Gunnebos affär i Indonesien**

- Försäljning 2010: 17,5 MEUR
- Över 40% marknadsandel inom fysisk säkerhet
- Tillväxt: 7%
- Tillverkning i Jakarta
 - Säkerhetsskåp och valvdörrar
 - Brandsläckare



Gunnebos strategiska fokus

Gunnebo erbjuder säkerhetslösningar och har expertkunskap inom de fyra affärsområdena:



Bank Security & Cash Handling

Skyddar tillgångar och effektiviserar kontanthantering



Secure Storage

Skyddar värdeföremål från brand och inbrott



Entrance Control

Förhindrar obehörigt tillträde



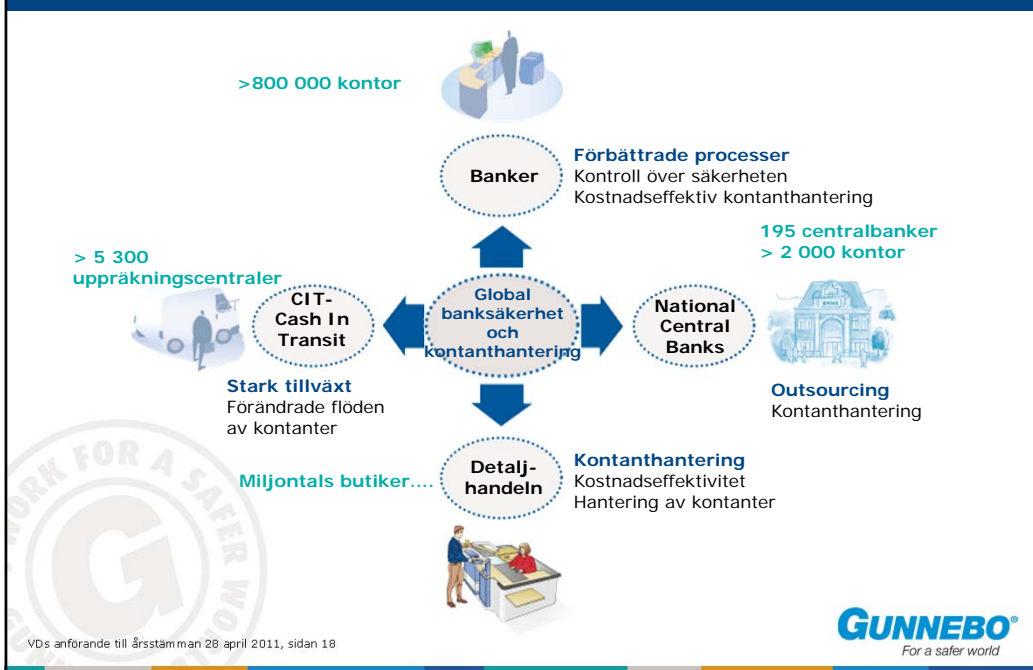
Services

Lyssnar till dina behov



Page 17

Bank Security & Cash Handling



Entrance Control

"Skyddar människor och egendom genom att reglera och kontrollera tillträde"



VDs anförande till årsstämman 28 april 2011, sidan 19

GUNNEBO
For a safer world

Secure Storage

- Fokus på försäljning av skåp och valv till kunder utanför bank och detaljhandeln
- Både direkta och indirekta säljkanaler
- Försäljning sker genom de tre starka varumärkena:



Chubbsafes
Trusted the world over.

Fichet-Bauche

ROSENGRENS
We stand by you

VDs anförande till årsstämman 28 april 2011, sidan 20

GUNNEBO
For a safer world

Services: vi servar våra kunder, inte bara deras produkter!

Förstudie



Kundanpassning



Installation



Utbildning



Serviceavtal



Service



Nöjda kunder

VDs anförande till årsstämman 28 april 2011, sidan 21

GUNNEBO
For a safer world

Developing Businesses



SafePay™

Sluten kontanthantering
för detaljhandeln



Gateway™

Elektroniska varularm
för detaljhandeln



Troax

AVYTTTRAT



**Perimeter
Protection**

Yttre områdesskydd

VDs anförande till årsstämman 28 april 2011, sidan 22

GUNNEBO
For a safer world

November/december 2010: Avyttring av Troax

- Gunnebo säljer verksamheten Troax till Accent Equity 2008
- Avyttringen avslutas enligt plan i mitten av december 2010
- Den totala köpeskillingen uppgick till 354 Mkr på skuldfri basis och den koncernmässiga realisationsvinsten uppgick till 120 Mkr
- Ger utrymme för tillväxt inom kärnaffären



VDs anförande till årsstämman 28 april 2011, sidan 23

GUNNEBO
For a safer world

Gunnebos utveckling

- Fas 1
 - 1995 – 2005
 - > 40 förvärv
 - Tillväxt och entreprenörskap
- Fas 2
 - 2006 – 2008
 - Konsolidering
- Fas 3
 - 2009 –
 - **Get It Right!**
 - Fokus på **AFFÄREN**



VDs anförande till årsstämman 28 april 2011, sidan 24

GUNNEBO
For a safer world

Gunnebos utveckling

- Fas 1
 - 1995 – 2005
 - > 40 förvärv
 - Tillväxt och entreprenörskap
- Fas 2
 - 2006 – 2008
 - Konsolidering
- Fas 3
 - 2009 –
 - **Get It Right!**
 - Fokus på **AFFÄREN**
- Fas 4
 - 2011-
 - **Att genomföra strategin**



GUNNEBO
For a safer world

VDs anförande till årsstämman 28 april 2011, sidan 25

VDs kommentarer till första kvartalet 2011

- Fortsatt god tillväxt på marknaderna i Asien, Afrika och Mellanöstern, medan inledningen på året varit svag i delar av Europa
- Koncernen följer väl den strategiska planen
- Första kvartalet traditionellt ett svagt kvartal för Gunnebo
- Bruttomarginalen fortsätter att stärkas och periodens resultat efter skatt förbättrades med 38 Mkr
- Första kvartalet med nya rapporteringsstrukturen
- Fokus 2011: Att genomföra den fastlagda strategin



GUNNEBO
For a safer world

VDs anförande till årsstämman 28 april 2011, sidan 26

Första kvartalet 2011

- Orderingången ökade organiskt med 4 procent och uppgick till 1 630 Mkr (1 711)
- Nettoomsättningen ökade organiskt med 3 procent och uppgick till 1 262 Mkr (1 345)
- Rörelseresultatet förbättrades med 26 Mkr och uppgick till 5 Mkr (-21) och rörelsemarginalen till 0,4 procent (-1,6)
- Finansnettot förbättrades till -7 Mkr (-22)
- Periodens resultat efter skatt uppgick till -7 Mkr (-45)
- Resultatet per aktie blev -0,10 kronor (-0,60)



VDs anförande till årsstämman 28 april 2011, sidan 27

GUNNEBO
For a safer world

2010 → 2011: Genomföra strategin!

- Åtgärdsprogrammet Get It Right framgångsrikt genomfört
- Strategier och affärsplaner på plats
- Ledning och organisation som stöttar strategin på plats
- Kommunikation och resultatansvar
- Fokus och prioriteringar
- Genomföra, Genomföra, Genomföra



VDs anförande till årsstämman 28 april 2011, sidan 28

GUNNEBO
For a safer world

Framgångsfaktorer

- **Ledarskap**
 - Driva på, stötta och kontrollera
 - Inte kompromissa på kvalitet – rätt folk på rätt plats
- **Förskjuta tyngdpunkten**
 - Tillväxtmarknader och tillväxt möjligheter
 - Affärsutveckling
 - Resurser
 - Ökad produktion och inköp i lågkostnadsländer
- **Tillväxt**
 - Förvärv
 - Stärka kärnaffären
 - Geografisk expansion
 - Services



VDs anförande till årsstämman 28 april 2011, sidan 29

GUNNEBO
For a safer world

**VÄRLDSLEDANDE
LEVERANTÖR AV EN SÄKRARE
FRAMTID**

Vill du veta mer?

Besök www.gunnebo.com

