

Verkställande direktörens anförande
Gunnebo årsstämma 9 april 2013

GUNNEBO®
For a safer world

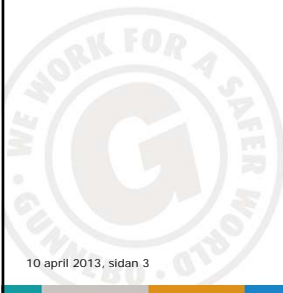


Gunnebos vision

**VÄRLDSLEDANDE
LEVERANTÖR AV EN SÄKRARE
FRAMTID**

Gunnebo i korthet

- **5 700** anställda
- Omsätter **5 300 Mkr**
- **Säljbolag i 32 länder** i Europa, Asien, Afrika, Mellanöstern, Australien och Amerika
- **Försäljning på ytterligare 100 marknader genom partners**



10 april 2013, sidan 3

GUNNEBO
For a safer world

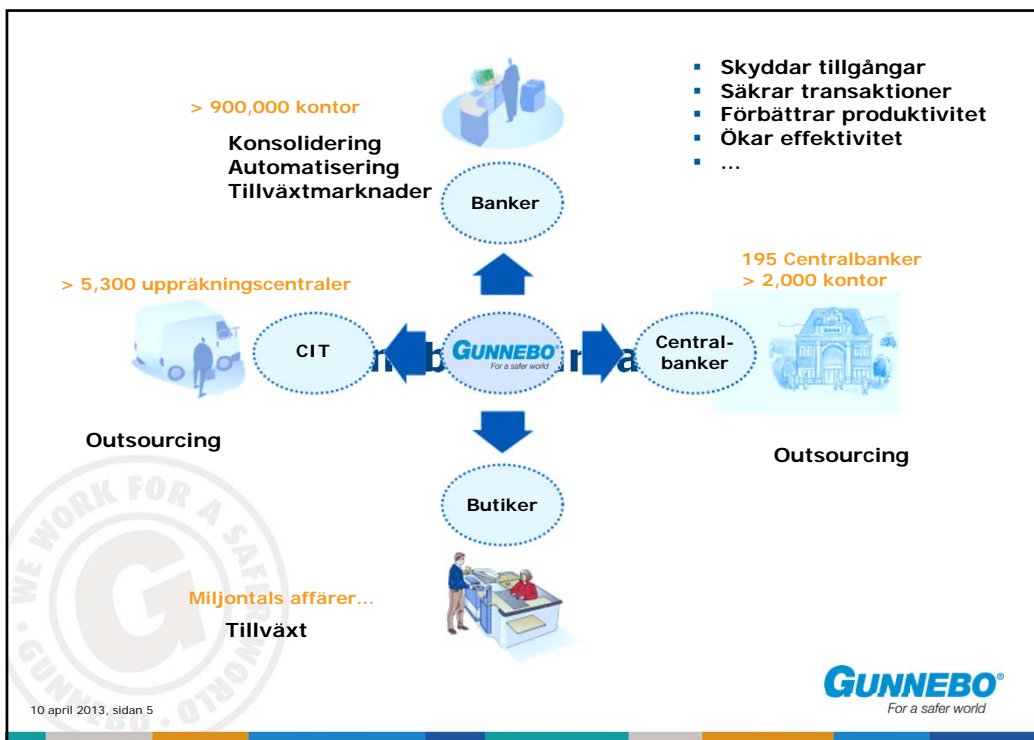
Gunnebos strategi

- **Affärsfokus**
 - Definierad kärnaffär
 - Kunder
- **Global närvaro**
- **Skapa tillväxt**
 - Service
 - Flytta tyngdpunkt
 - KAM



10 april 2013, sidan 4

GUNNEBO
For a safer world



Gunnebos affärsområden



Bank Security & Cash Handling

Säkerhet som effektiviserar din verksamhet



Secure Storage

Fysisk säkerhet som skyddar mot brand och inbrott



Global Services

Säkerhetstjänster som maximerar värdet av din investering



Entrance Control

Tillträdeskontroll som skyddar och reglerar

10 april 2013, sidan 6

GUNNEBO®
For a safer world

Developing Businesses



SafePay™

Sluten kontanthantering
för detaljhandeln



Gateway™

Elektroniska varularm
för detaljhandeln

10 april 2013, sidan 7

GUNNEBO
For a safer world

Förflyttning av tyngdpunkten utanför Europa fortsätter

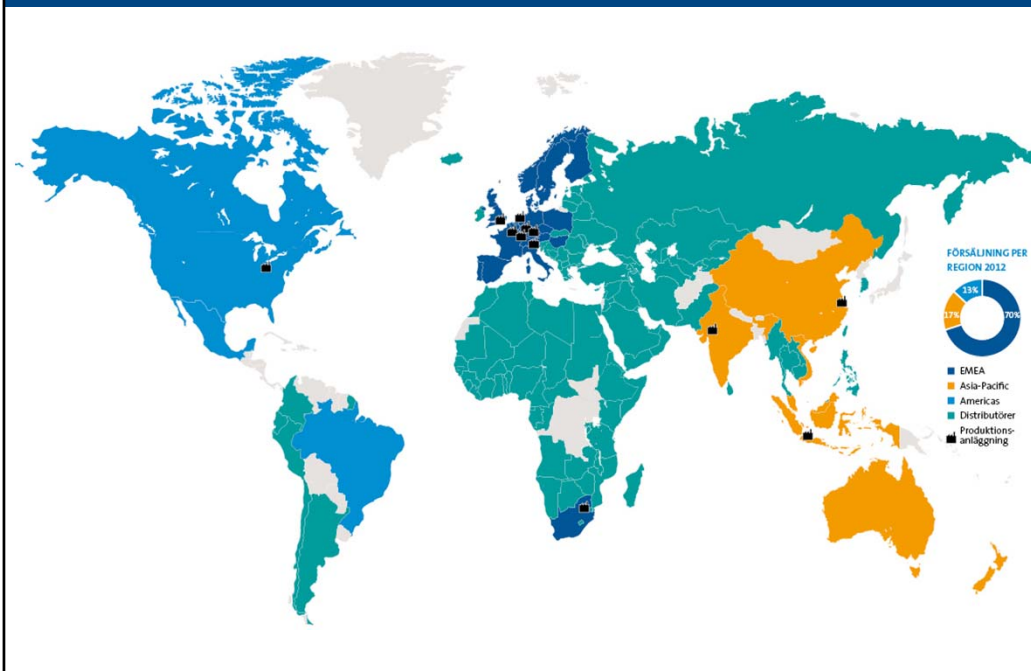
- 10% av omsättningen utanför Europa 2005
- 39% 2012
- Americas, 13%
 - Kanada, USA, Brasilien, Mexiko
- Asia Pacific, 17%
 - Kina, Indien, Indonesien, Vietnam, Malaysia, Singapore, Australien
- Africa & Middle East, 9%
 - Sydafrika, UAE

■ EMEA: 70%
■ APAC: 17%
■ Amerika: 13%



GUNNEBO
For a safer world

Gunnebos globala närvaro



VERKSAMHETSÅRET 2012



Investering i medarbetare

trainee
” Jag är glad över att jag fått ta ansvar

BOOSTER
” Jag känner mig värdefull och bättre förberedd

excel
” Styrkan är att du breddar din kompetens

GUNNEBO
For a safer world

10 april 2013, sidan 11

VDs kommentarer till verksamhetsåret 2012

- Lönsamhetsmässigt ett utmanande år för Gunnebo
 - Trög marknad i Europa
 - För stora fasta kostnader i Europa
 - Marknaden för SafePay var svag under andra halvåret
 - Engångskostnader påverkade resultatet negativt
- Tillväxt
 - Regionerna Asia-Pacific och Americas har utvecklats starkt
 - I Asia-Pacific var tillväxten hela 20 %
 - Norra Europa, Frankrike, Italien: Stabil utveckling
 - Södra Europa, MEA: Svagare utveckling
- Förvärvet av Hamilton Safe – en milstolpe
- Fokus 2013
 - Fortsätta investera i tillväxt
 - Stärka bruttomarginalen
 - Ökad effektivitet i Europa
 - SafePay
 - Integrera förvärvade Hamilton



VDs kommentar till Koncernens finansiella resultat 2013

- Orderingången ökade till 5 250 Mkr (5 091)
- Försäljningen ökade till 5 236 Mkr (5 137)
- Rörelseresultatet uppgick till 176 Mkr (324) och rörelsemarginalen till 3,4% (6,3%)
- Exklusive kostnader av engångskaraktär om -87 Mkr (7) uppgick rörelseresultatet till 263 Mkr (317) och rörelsemarginalen till 5,0% (6,2%)
- Årets resultat har belastats med engångskostnader
 - Nedskrivning av en finansiell fordran om -45 Mkr
 - Omvärdering av uppskjutna skattefordringar i Sverige om -25 Mkr
- Årets resultat efter skatt uppgick till 22 Mkr (230)
- Vinst per aktie var 0,23 kr (3,00)



VIKTIGA HÄNDELSE

JANUARI: Omstrukturering i Spanien

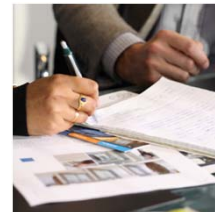
- **Bakgrund:**

Negativ utveckling i den spanska marknaden under de senaste tre-fyra åren

- **Åtgärd:**

Ändrad affärsmodell, omorganisation och kraftig minskning av personalstyrkan med 30%, idag 238 personer

*”Genom att **ändra affärsmodellen** i vår spanska verksamhet har vi under året lyckats **anpassa kostnaderna efter rådande marknadsförutsättningar**. Vi har skapat ett säljbolag som kan konkurrera om affärsmöjligheter även i en situation där marknadsläget är fortsatt besvärligt.”*



GUNNEBO
For a safer world

10 april 2013, sidan 15

FEBRUARI: Stororder från Franska La Poste

- **Ordervärde över 60 Mkr**

- Fler än 2 000 värdeskåp

- Allt levererat och installerat inom sex månader

*”Vi kunde leverera en så stor order på kort tid tack vare de **investeringar i produktionsanläggningen** i Frankrike som gjordes under 2011. Utan dem hade det inte varit möjligt att möta kundens höga kvalitetskrav inom en så kort tidsperiod.”*



GUNNEBO
For a safer world

10 april 2013, sidan 16

MAJ: Brittiskt läkemedelsföretag expanderar och beställer utbyggnad av valv

- **Ordervärde drygt 10 Mkr**

- UDG är Storbritanniens största logistikföretag i läkemedels- och hälsovårdsbranschen. Den kraftiga tillväxten i sektorn gjorde att UDG behövde bygga ut sitt valvrum för säker läkemedelsförvaring.

"Det här projektet genomfördes helt utan störningar för var dagliga verksamhet och fullbordades en vecka tidigare än planerat!"

Mark Langton, Director of Operations på UDG



GUNNEBO
For a safer world

10 april 2013, sidan 17

JUNI: Brasilianska Raia Drogasil ökar säkerheten i 500 butiker

- **Ordervärdet uppgår till ca 20 Mkr**

- Ordern innefattar leverans och installation av elektroniska varularmssystem (EAS) till Raia Drogasils över 500 butiker som finns i hela Brasilien

*"Detta den **största enskilda EAS-beställning som någonsin gjorts på den brasilianska marknaden**, och vi är väldigt stolta över att Gunnebo har valts som enda leverantör för denna jätteinvestering. Kontraktet är även en god grund för **introduktionen av våra intelligenta säkerhetsskåp och elektroniska säkerhetsprodukter på den brasilianska marknaden**"*

GUNNEBO
For a safer world

10 april 2013, sidan 18

AUGUSTI: Gunnebo förvärvar Hamilton Safe

Varför har Gunnebo förvärvat Hamilton Safe?

- Ett kvalitetsföretag med en lönsam affär – kommer att stärka Koncernens rörelseresultat
- Passar strategiskt mycket väl in i Gunnebo
 - Produktportfölj (UL-certifierad)
 - Kunder: Bank och offentlig administration
 - Fyller en "vit fläck" på Gunnebos karta
- Plattform för lansering av ett urval av Gunnebos globala säkerhetslösningar på den amerikanska marknaden
- Försäljning ca 70 MUSD
- Anställda: 220

En lönsam affär med goda möjligheter
att lansera Gunnebos lösningar på
den amerikanska marknaden



10 april 2013, sidan 19

GUNNEBO
For a safer world

SEPTEMBER: Viktiga order från Kina

- **Ordervärde ca 20 Mkr**
- Nästan 1 000 spärrar för tillträdeskontroll till tunnelbanor i städerna Guangzhou, Xi'an, Shenzhen och Hong Kong
- Produktion lokalt i Kunshan, Kina

*"Med dessa order **befäster vi vår position som den marknadsledande leverantören** av effektiva och pålitliga lösningar för passagekontroll till den snabbt växande kinesiska tunnelbanesektor. Med **egen produktion i landet** kan vi leva upp till såväl de hårda kvalitetskrav som krav på korta leveranstider den här typen av projekt ställer på oss som leverantör."*



10 april 2013, sidan 20

GUNNEBO
For a safer world

OKTOBER: Gunnebo Malaysia slår upp portarna

- Den **1 oktober** blev Gunnebo Malaysia det senaste i raden av Koncernens 32 säljbolag
- Verksamheten har 28 anställda och förväntas omsätta cirka **50 Mkr 2013**, med god lönsamhet

*“Etableringen av ett säljbolag i Malaysia är helt enligt vår strategi att växa och att flytta verksamhetens **tyngdpunkt utanför Europa**. Vi förutspår en **stark tillväxt i Malaysia** inom våra kärnområden som är banksäkerhet, kontanthantering och fysisk säkerhet under de närmaste åren.”*



GUNNEBO
For a safer world

10 april 2013, sidan 21

NOVEMBER: Order på tillträdeskontroll till Chennai Metro

- **Ordervärdet uppgår till cirka 2 Mkr**
- Chennai Metro Corporation beställer mer än 60 set spärrmekanismer för tillträdeskontroll till en ny tunnelbanelinje

*“Ordern är av stor **strategisk vikt** för Gunnebo då den etablerar Gunnebo som en leverantör av lösningar för tillträdeskontroll till den **indiska tunnelbanesektorn**.”*

*Under den kommande treårsperioden förväntar vi oss att ett flertal **viktiga infrastrukturprojekt** kommer att genomföras i Indien, bland annat ett flertal större tunnelbaneprojekt. Med denna order är Gunnebo en nyckelleverantör redan i det första större tunnelbaneprojekt som realiserar.”*

GUNNEBO
For a safer world

10 april 2013, sidan 22

Affärsområde Bank Security & Cash Handling		
Mkr	Helår	
	2012	2011
Orderingång	2 374	2 215
Nettoomsättning	2 386	2 276
Rörelseresultat exkl. poster av engångskaraktär	158	167
Rörelsemarginal exkl. poster av engångskaraktär, %	6,6	7,3
Poster av engångskaraktär	-13	-20
Rörelseresultat	145	147



Andel av Koncernens försäljning: 45%

Marknadsutveckling 2012

- God marknadsutveckling i Asien, speciellt Indien
- God utveckling i Amerika
- Svagare utveckling i Europa
- Orderingång 2012: +10%*
- Försäljning 2012: +8%*

Resultatanalys

För helåret bidrog förvärvade enheter positivt till rörelseresultatet med 32 Mkr. En svag resultatutveckling i Europa under året har i huvudsak kompenseras av den positiva utvecklingen av rörelseresultatet på övriga marknader, framförallt den indiska marknaden.



GUNNEBO
For a safer world

10 april 2013, sidan 23

* Tillväxt i konstanta valutor, helår 2012

Affärsområde Secure Storage		
Mkr	Helår	
	2012	2011
Orderingång	801	736
Nettoomsättning	781	731
Rörelseresultat exkl. poster av engångskaraktär	30	16
Rörelsemarginal exkl. poster av engångskaraktär, %	3,8	2,2
Poster av engångskaraktär	-11	-1
Rörelseresultat	19	15



Andel av Koncernens försäljning: 15%

Marknadsutveckling 2012

- God utveckling av orderingång och försäljning
 - Orderingång 2012: +10%*
 - Försäljning 2012: +8%*
- Stark tillväxt i Asien – distributörsbaserad försäljning
- Stark utveckling av orderingången från globala tillverkare av bankomater (OEM)
- God utveckling i Frankrike, Belgien, Storbritannien och Sverige

Resultatanalys

Såväl rörelseresultatet som rörelsemarginalen justerat för engångskostnader stärktes under året tack vare en bättre marknads- och produktmix.



GUNNEBO
For a safer world

10 april 2013, sidan 24

* Tillväxt i konstanta valutor, helår 2012

Affärsområde Global Services

Mkr	Helår	
	2012	2011
Orderingång	1 138	1 144
Nettoomsättning	1 143	1 120
Rörelseresultat exkl. poster av engångskaraktär	110	138
Rörelsemarginal exkl. poster av engångskaraktär, %	9,6	12,3
Poster av engångskaraktär	-9	-17
Rörelseresultat	101	121

Marknadsutveckling 2012

- Orderingång och försäljning i nivå med föregående år
 - Orderingång 2012: +2%*
 - Försäljning 2012: +4%
- Andelen kontraktbaserad försäljning fortsätter att öka
- Marknaderna i Asien och Amerika har utvecklats väl hela under året

Resultatanalys

Rörelseresultatet och rörelsemarginalen för helåret var lägre än föregående år på grund av en svag utveckling i Europa. Resultatet från verksamheter utanför Europa har utvecklats betydligt bättre. Under året har resultatet även belastats med kostnader för att effektivisera serviceverksamheten.

10 april 2013, sidan 25

* Tillväxt i konstanta valutor, helår 2012



Andel av Koncernens försäljning: 22%



GUNNEBO
For a safer world

Affärsområde Entrance Control

Mkr	Helår	
	2012	2011
Orderingång	674	713
Nettoomsättning	663	720
Rörelseresultat exkl. poster av engångskaraktär	47	51
Rörelsemarginal exkl. poster av engångskaraktär, %	7,1	7,1
Poster av engångskaraktär	-33	-15
Rörelseresultat	14	36

Marknadsutveckling 2012

- Orderingången har stärkts under året dock
 - Orderingång 2012: -4%*
 - Försäljning 2012: -6%*
- God utveckling på marknaderna i Kina, Sydostasien, Indien, Mellanöstern och Frankrike

Resultatanalys

Exklusive kostnader av engångskaraktär var rörelseresultatet och rörelsemarginalen i nivå med föregående år. Kostnader av engångskaraktär som belastat affärsområdet innefattar bland annat den ersättning om 23 Mkr som Gunnebo under tredje kvartalet blev ålagd att utge till en tidigare handelsagent i en skiljedom.

10 april 2013, sidan 26

* Tillväxt i konstanta valutor, helår 2012



Andel av Koncernens försäljning: 13%



GUNNEBO
For a safer world

Developing Businesses

Mkr	Helår	
	2012	2011
Orderingång	263	283
Nettoomsättning	263	290
Rörelseresultat exkl. poster av engångskaraktär	-42	-35
Rörelsemarginal exkl. poster av engångskaraktär, %	-16,0	-12,1
Poster av engångskaraktär	-1	0
Rörelseresultat	-43	-35



Andel av Koncernens försäljning: 5%

SafePay

- Marknaden har utvecklats svagt under andra halvåret 2012.
- Driftssäkerheten på levererade system är nu stabil, men resultatet har fortsatt att belastas med kostnader för bristande kvalitet på äldre system.



Gateway

- Svag inledning på året, starkare avslut. Detta förklaras främst av den ekonomiska osäkerhet som råder på flera stora marknader i Europa, vilken medfört en lägre investeringstakt i detaljhandeln.

10 april 2013, sidan 27

GUNNEBO
For a safer world

Koncernens likviditet och finansiella ställning

- Koncernens likvida medel vid periodens utgång uppgick till 350 Mkr (239)
- Det egna kapitalet uppgick till 1 652 Mkr (1776), vilket gav en soliditet på 39 procent (45)
- Nettolåneskulden uppgick till 876 Mkr (498). Exklusive pensionsförpliktelser uppgick nettolåneskulden till 684 Mkr (299).
- Skuldsättningsgraden uppgick till 0,5 (0,3)



10 april 2013, sidan 28

GUNNEBO
For a safer world

VERKSAMHETSÅRET 2013



10 april 2013, sidan 29

GUNNEBO
For a safer world

Gunnebos agenda 2013

- Tillväxt
- Förbättrade bruttomarginaler
- Sänka de fasta kostnaderna i Europa
- SafePay
- Hamilton Safe



10 april 2013, sidan 30

GUNNEBO
For a safer world

A world map rendered in a light blue, watercolor-like style, centered on the page. The map shows the continents of North America, South America, Europe, Africa, and Asia. The text is overlaid on the map.

**VÄRLDSLEDANDE
LEVERANTÖR AV EN SÄKRARE
FRAMTID**

www.gunnebo.com