

7. Anförande av verkställande direktören

© Gunnebo Security Group 11 april 2014, sidan 1

GUNNEBO
For a safer world

Säkerhetskongruppen Gunnebo

Världsledande leverantör av en säkrare framtid

- Årlig omsättning: 5 300 Mkr
- Antal anställda: 5 600
- Huvudkontor: Göteborg
- Säljbolag: 33 länder i Europa, Mellanöstern, Afrika, Asia-Pacific och Americas
- Distributörer: Täcker försäljning på ytterligare 100 marknader
- Noterad på Stockholmsbörsen som Gunnebo sedan 1995



© Gunnebo Security Group 11 april 2014, sidan 2

GUNNEBO
For a safer world

Vision och Mission

- Gunnebos vision är att vara **en världsledande leverantör av en säkrare framtid.**
- Koncernens mission är att bidra till att skapa en säkrare värld.
- Vi uppnår detta genom att erbjuda produkter, tjänster och lösningar inom säkerhetsbranschen som skapar värden för aktieägare, kunder, samarbetspartners, medarbetare och samhället på global nivå.



© Gunnebo Security Group 11 april 2014, sidan 3

GUNNEBO
For a safer world

Vårt arv

Gunnebos varumärke har ett industriellt arv som är 250 år!

- 1764
Smedja etableras i Gunnebo på svenska östkusten
- 1889
Gunnebo Industrier etableras
- 1995
Gunnebo Industrier förvärvas av riskkapitalbolaget HIDEF, som byter bolagsnamn till Gunnebo. Aktien handlas från 1995 under namnet Gunnebo på Stockholmsbörsen.

© Gunnebo Security Group 11 april 2014, sidan 4

GUNNEBO
For a safer world

Nutidshistoria och affärsfokus

- 1995-2005 | Förvärv
Gunnebo AB går in i en förvärvsfas och förvärvar över 40 bolag inom säkerhet. Förvärven görs primärt i Europa.
- 2005-2008 | Integration
Förvärven integreras i koncernen och alla säljbolag får namnet Gunnebo
- 2009-2010 | Strategi och lönsamhet
Gunnebo antar visionen "Världsledande leverantör av en säkrare framtid" och börjar investera i tillväxtmarknader som Kina och Indien.
- 2011-present | Tillväxt och lönsamhet
Gunnebo fortsätter att fokusera på tillväxt och lönsamhet genom investeringar, etableringar och förvärv ibland annat Sydkorea, Thailand, Malaysia, USA, Mexiko och Brasilien

© Gunnebo Security Group 11 april 2014, sidan 5

GUNNEBO
For a safer world

Våra sex kundsegment



Bank

Några av referenskunderna är Bank of India, Citibank, HSBC, ING Bank, LCL, Nordea, Manappuram Finance, State Bank of India och Standard Bank.



Handeln

Några av referenskunderna är Aldi, COOP, Leroy Merlin, Catwalk och Statoil.



Värdetransportföretag (CIT)

Några av referenskunderna är Brinks, G4S, Loomis och RCCS.

© Gunnebo Security Group 11 april 2014, sidan 6

GUNNEBO
For a safer world

Våra sex kundsegment



Kollektivtrafik

Några av referenskunderna är kollektivtrafiken i Barcelona, Beijing, Bogotá, New Delhi och Shanghai och flygplatser i Bahrain, Boston, Dubai, London, Madrid, Paris, Sydney och Warsawa.



Offentliga och kommersiella fastigheter

Några av referenskunderna är Europeiska Kommissionen, NATO samt American Express, Microsoft, Nestlé, Shell och Vodafone.



Industri-och högriskanläggningar

Bland kunderna återfinns fabriker, logistikcenter, kärnteknikanläggningar, fängelset, kasinon och arenor.

© Gunnebo Security Group 11 april 2014, sidan 7

GUNNEBO
For a safer world

Våra fem globala erbjudanden



Kontanthantering

Lösningar för sluten kontanthantering, deponering, recycling, uppräknig och transaktioner.



Entrésäkerhet

Biljettspärrar, säkerhetsslussar, säkerhetsdörrar, speed gates, vändkors och flygplatsslussar.



Säkerhetssåp och valv

Säkerhetsskåp, brandskyddande skåp, deponeringsskåp, valv, modulära valv, bankfack och automatiserade bankfackslösningar.

© Gunnebo Security Group 11 april 2014, sidan 8

GUNNEBO
For a safer world

Våra fem globala erbjudanden



Elektronisk Säkerhet

Lösningar för övervakning, tillträdeskontroll, intrångsskydd, elektroniska lås och elektroniska varularm.



Säkerhetsrelaterade servicetjänster

Övervakning, hosting, säkerhetsrevisioner, underhåll och uppgradering.

© Gunnebo Security Group 11 april 2014, sidan 9

GUNNEBO
For a safer world

Våra varumärken

Utöver varumärket GUNNEBO har vi även ett antal andra starka globala och lokala varumärken:

Chubb safes
Trusted the world over.

Säkerhetsskåp och valv. Grundades i UK 1835. I Gunnebo sedan 2000.

Fichet-Bauche

Säkerhetsskåp och valv. Grundades 1825 i Frankrike. Förvärvades 1999.

gateway

Elektroniska varularm. Grundades i Sverige 1984. Förvärvades 2004.

HAMILTON SAFE

Säkerhetsskåp. Grundades i USA 1967. Förvärvades 2012.

Minimax

Brandskydd Grundades i Indien 1903. I Gunnebo sedan 2000.

ROSENGRENS

Säkerhetsskåp. Grundades i Sverige 1886. Förvärvades 1994.

SafePay

Sluten kontanthantering. Grundades i Sverige 2001.

STEELAGE

Säkerhetsskåp. Grundades i Indien 1932. Förvärvades 2000.

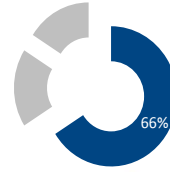
© Gunnebo Security Group 11 april 2014, sidan 10

GUNNEBO
For a safer world

Region Europe, Middle East & Africa (EMEA)

Mkr	Okt-dec		Helår	
	2013	2012	2013	2012
Orderingång	880	821	3 558	3 707
Organisk tillväxt, %	6		-2	
Nettoomsättning	999	1 035	3 474	3 736
Organisk tillväxt, %	-4		-5	
Rörelseresultat exkl. poster av engångskaraktär	56	49	47	53
Rörelsemarginal exkl. poster av engångskaraktär, %	5,6	4,7	1,4	1,4
Poster av engångskaraktär	-26	-21	-74	-63
Rörelseresultat	30	28	-27	-10

Andel av koncernens omsättning:



GUNNEBO®
For a safer world

Helåret 2013

- God orderingång i Afrika och södra Europa
- Försäljningsutvecklingen på marknaderna i Europa stabil eller negativ
- Fortsatt minskade fasta kostnader i säljbolagen och inom Operations
- Oförändrad rörelsemarginal om 1,4 procent

© Gunnebo Security Group 11 april 2014, sidan 11

Kundreferenser i Region EMEA

BANK



HANDELN



VÄRDETRANSPORT



OFFENTLIGA & KOMMERSIELLA FASTIGHETER



© Gunnebo Security Group 11 april 2014, sidan 12

GUNNEBO®
For a safer world

Shell Danmark väljer SafePay för ökad säkerhet och effektivitet

”Systemet gör vår kontanthantering säkrare”



▪ Utmaningen

Shell Danmark efterlyste ett kontanthanteringssystem till sina bensinstationer som både skulle **öka säkerheten** för personalen och **effektivisera kontanthanteringen**.

▪ Lösningen

Shell testade Gunnebos **SafePay**-lösning med gott resultat under 2013 och har nu börja installera SafePay på många av sina danska bensinstationer.

”Medarbetarna på bensinstationerna har varit mycket positiva till satsningen. Det här är en viktig milstolpe för Shell när det gäller att öka säkerheten.”



© Gunnebo Security Group 11 april 2014, sidan 13

GUNNEBO
For a safer world

Region Asia-Pacific (APAC)

Mkr	Okt-dec		Helår		Andel av koncernens omsättning:
	2013	2012	2013	2012	
Orderingång	266	235	1 043	885	
Organisk tillväxt, %	26		27		
Nettoomsättning	261	237	954	868	
Organisk tillväxt, %	22		20		
Rörelseresultat exkl. poster av engångskaraktär	36	48	134	111	
Rörelsemarginal exkl. poster av engångskaraktär, %	13,8	20,3	14,0	12,8	
Poster av engångskaraktär	-2	-7	-8	-19	
Rörelseresultat	34	41	126	92	

Helåret 2013

- Stark organisk tillväxt i Indien, Kina och Sydostasien
- Indien fortsätter att bidra starkt till en ökad nettoomsättning
- Rörelseresultatet ökade och rörelsemarginalen förbättrades jämfört med 2012



© Gunnebo Security Group 11 april 2014, sidan 14

GUNNEBO
For a safer world

Kundreferenser i Region Asia-Pacific

BANK	HANDELN	KOLLEKTIV- TRAFIK	OFFENTLIGA & KOMMERSELLA FASTIGHETER

© Gunnebo Security Group 11 april 2014, sidan 15

Samsung S1 väljer Gunnebo som strategisk partner

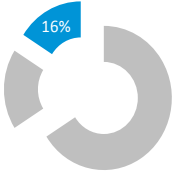

”Sätter standarden för Samsungs globala säkerhet”

- **Utmaningen**
I takt med att Samsung expanderar globalt måste S1 se till att **samma säkerhetskrav uppfylls vid alla Samsungs anläggningar**
- **Lösningen**
Gunnebos SpeedGates är en del av den **standardmässiga integrerade säkerhetslösningen** för Samsungs anläggningar globalt.

De gör att behöriga personer kan röra sig mellan olika områden i en byggnad samtidigt som **tillträde förhindras för obehöriga personer**

© Gunnebo Security Group 11 april 2014, sidan 16

Region Americas

Mkr	Okt-dec		Helår		Andel av koncernens omsättning:
	2013	2012	2013	2012	
Orderingång	167	261	913	658	
Organisk tillväxt, %	-16		9		
Nettoomsättning	217	245	843	632	
Organisk tillväxt, %	-5		7		
Rörelseresultat exkl. poster av engångskaraktär	41	42	125	102	
Rörelsemarginal exkl. poster av engångskaraktär, %	18,9	17,1	14,8	16,1	
Poster av engångskaraktär	-2	-1	-2	-5	
Rörelseresultat	39	41	123	97	

Helåret 2013

- Ökad orderingång, främst genom större order från Latinamerika
- Organisk tillväxt främst från bra tillväxt i USA
- Framgångsrik integration av Hamilton Safe, minskade kostnader inom administration och tillverkning har förbättrat marginalerna

© Gunnebo Security Group 11 april 2014, sidan 17

GUNNEBO
For a safer world

Kundreferenser i Region Americas

BANK



HANDELN



VÄRDETRANSPORT



ÖVRIGA REFERENSER



© Gunnebo Security Group 11 april 2014, sidan 18

GUNNEBO
For a safer world

Gunnebo uppgraderar säkerheten för BBVA Bancomer

”Främjar kundtillväxten i Mexiko”



▪ Utmaningen

BBVA Bancomer expanderar i Mexiko. Banken behövde en leverantör som kunde **införa säkerhetslösningar** på nya kontor och öka säkerhetsstandarden på många av de befintliga kontoren.

▪ Lösningen

Tillsammans med Gunnebo skapade BBVA en **treårsplan för att uppgradera säkerheten**, med början på bankens kontor i centrala Mexiko.

”Med detta partnerskap betonar vi vår strävan att ständigt förbättra banksäkerheten i Mexiko”



© Gunnebo Security Group 11 april 2014, sidan 19

Sammanfattning verksamhetsåret 2013

Stark utveckling i Asia-Pacific och Americas – speciellt i Indien och USA – stabilisering i Europa

- Organisk tillväxt av orderingången 4 procent, av försäljningen 1 procent
- Fortsatt förflyttning av tyngdpunkten av koncernens affär
- Förvärv i Sydkorea
- Integrationsarbete har förbättrat lönsamheten i Hamilton Safe (US)
- Fortsatta omstruktureringar i Europa för att minska fasta kostnader
- Stärkt rörelsemarginal
- Starkt operativt kassaflöde och en stark finansiell ställning



© Gunnebo Security Group 11 april 2014, sidan 20

Gunnebo-koncernen: Var är vi nu?

Fokus och momentum

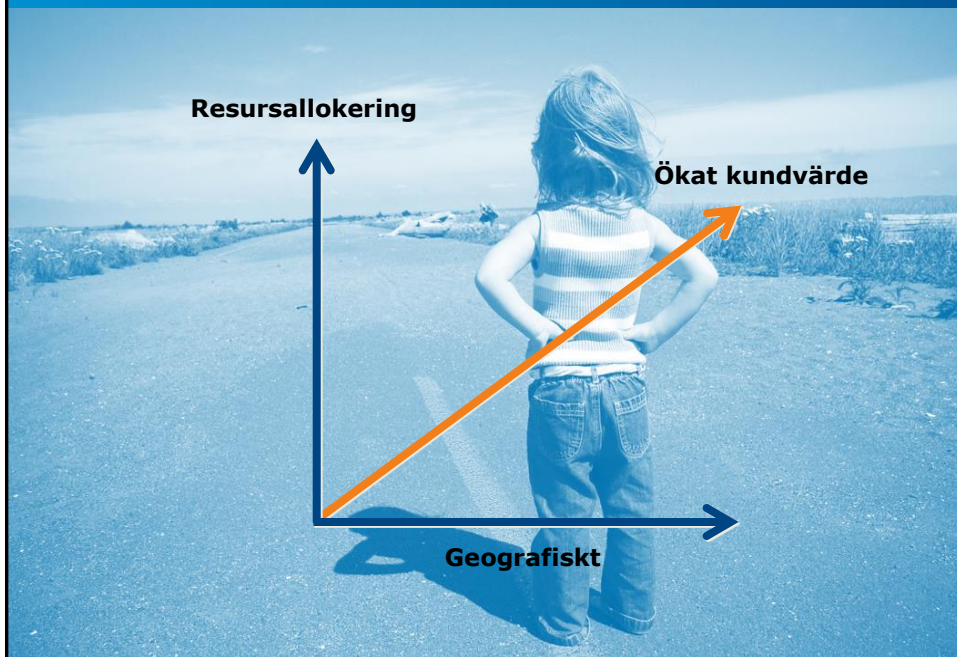
- Vi har en tydlig strategi
- Förflyttning av affären
- På god väg att uppnå våra finansiella mål
- Investeringar i medarbetare ger resultat
- Starkt kassaflöde
- Stark balansräkning



© Gunnebo Security Group 11 april 2014, sidan 21

GUNNEBO
For a safer world

Förflyttning av affären



Koncernens utmaningar och strategi för 2014

Fortsätta att leverera förbättrade resultat

- Fortsätta att expandera på tillväxtmarknader
- Minska kostnaderna i Europa
- Förbättra våra bruttomarginaler
- Ytterligare stärka vårt kassaflöde



© Gunnebo Security Group 11 april 2014, sidan 23

GUNNEBO[®]
For a safer world